bocklog 導入事例集 コミュニケーションの課題解決 編







メール・電話コミュニケーションの課題を

backlogで解決!



| バックログ導入前 |

課題

「今どうなっていますか?」を 頻繁に確認しあう

プロジェクトの進捗、問題やリスクがないかの確認が頻繁に必要。

課題

必要な情報を探すのに、

その都度返信履歴を遡る

メールは通知に気づきづらく、返信の繰り返しで情報を探すのが手間。

課題

やりとりは基本 1 対 1、 情報共有不足やタイムラグが発生

リアルタイムの情報共有ができず、メンバー間に情報格差が発生。

| バックログ導入後 |

効果

「誰が」「何を」「いつまでに」 業務のステップ・タスクの見える化

期日や担当者が明確になるため、目標や締切り達成がスムーズです。

効果

タスクごとの会話とファイルで 探す時間も短縮!

タスクの情報 / 会話 / ファイルをあちこち探す必要がありません。

効果

複数コミュニケーション。 スムーズな情報共有、意見交換も可能

情報が分断されず、メンバーが共通認識をもって作業できます。

コニカミノルタジャパン株式会社

非効率なメールを50%削減。

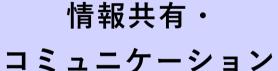
タスクの可視化でサイトリニューアルプロジェクトが成功!

グローバルWebサイトのリニューアルプロジェクト管理にBacklogを採用したコニカミノルタジャパン株式会社。 Backlog導入でメールコミュニケーションを50%削減することに成功。

また「担当者」「締め切り」の可視化で、遅延タスクに対する早期リカバリなど、効率的なプロジェクト運営を実現しました。

Backlog 導入前

Backlog 導入後



- タスクが多いプロジェクトにおける メールコミュニケーションの限界
- メンバーの異動・育児休暇・退職など、 情報や知見の共有・蓄積ができない



- メールの総量は体感値で50%削減
- 属人化してしまう情報や知見を共有・ 蓄積でき、事業の継続性に寄与

進捗管理

- メールからタスクを取り出し起票するエクセル管理の負担が大きい
- タスクの担当者・締め切りが可視化 できておらず、作業負荷の偏りが発 生している



- エクセル管理からの脱却
- スケジュールと担当タスクの見える化
- プロジェクト内の残課題や期限切れが一 目でわかる
- 遅延タスクの早期アクションで効率的 なプロジェクト運営の実現



業 種:電気機器メーカー

利用部門:マーケティングサービス事

業統括部

Webプロダクションチーム

コニカミノルタを親会社にもつ、コニカミノルタジャパンは複合機(MFP)・プリンター、印刷用機器、ヘルスケア用機器、産業用計測機器などの販売、並びにそれらの関連消耗品、ソリューション・サービスを展開している。









66 プロジェクト遅延が解消され、 コミュニケーションも効率化できました。

Backlog導入前は、どのような問題が 起きていましたか?

Webサイトのリニューアルプロジェクトは、タスクも 関係者も相当数になります。当時は、メールの件名で タスクを分けて、各タスクの進捗とプロジェクト全体 の進捗状況を切り出し、エクセルにまとめ直す作業を 行う専任者が存在していました。

また、作業負荷の偏り、担当者不在のタスク発生な どによって、プロジェクトの円滑な進行が妨げられて いたのです。

様々なタスク連携が必要なプロジェクトをメール ベースで管理することは「非効率なプロジェクト運 営」となり、大きな課題でした。

- 課題はBacklog導入後にどのように改善 されましたか?

Webサイト制作に関するすべてのコミュニケーション をメールからBacklogに移行したところ、情報共有の格 差、タスクの起票漏れによる"プロジェクト運営の乱 れ"が解消されました。

課題ベースで各作業の進捗管理するようになったこと で、進捗を確認するためのやりとりをする必要がなくな り、メールの総量は体感値で50%削減できました。コ ミュニケーションを効率化できたのはとても良い効果で した。

Backlogにタスクや情報を集約できたことで、プロ ジェクトマネジメントのためのエクセルの課題管理表を Backlogに置換することもできました。メールからタス クを取り出し、まとめ直す専任者も不要になりました。

エクセルにはないBacklogの機能として、プロジェク ト内の残課題や期限切れ課題が一目でわかること、期限 切れの課題のアラートメールが届くのが良いですね。

Backlogにタスクやノウハウなどの情報を 集約できるようになったことで、引継ぎの手間は 解消されましたか?

メールベースの管理手法は、プロジェクトチームが解散 すると、後から似たプロジェクトが立ち上がったときに 情報を吸い上げるのが困難で、ノウハウの共有、事業の 継続性にも影響が出ていました。





Backlogはメールと比較して、コニカ ミノルタの事業の継続性という面でも 高い効果を発揮している

具体的には、メンバーが異動・育児休暇・退職など の理由で職場を離れていると、個々人のメールボック スに保存されているメールを追えないということが起 こります。 Backlogなら、アカウントが削除されて も会話や対応履歴が残るので、ノウハウの共有、事業 の継続性という面でも効果を発揮しています。

株式会社アダル

無駄なメールリレーはゼロ! 老舗業務用家具メーカーのデジタイゼーション

Backlogを社内のシステム基盤とした株式会社アダル。

定例会議は導入前の25%にまで削減、アナログ業務のデジタル化・部署間コラボレーションが加速しました。海外販路拡大のための新規ブランド 立ち上げにおける部署間連携のワークフロー構築にも Backlogを活用しています。



Backlog 導入前

Backlog 導入後

情報共有・ コミュニケーション

- 電話でのタスク共有による認識齟齬 の発生
- ■メールにおける読み忘れ、過去の履 歴を検索する手間



- コミュニケーションミス減
- ■度重なる確認が減り、定例会議は導 入前の 25%
- ■分散する情報の共有、メンバーが共 通認識をもてる

進捗管理

- 内容変更・期限の調整などエクセルに よる情報更新に手間がかかる
- 修正更新のためのコミュニケーション、 多い時で1日20件のメールリレーなど、 情報共有がスムーズでない



- ■スケジュールと担当タスクの見える化
- 1 日 20 件発生していたメールリレー を効率化。
- タスク間の連携がスムーズになった

種:業務用家具メーカー 利用部門:IT 事業室、経営企画室、 企画開発室、営業本部

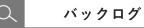
(広報 / PR、アートディレクター、 プロダクト制作、セールス)

1953 年に創業された福岡発の業務用家具 メーカー。国内には15 拠点、海外では中国に 提携会社として生産工場をもっており、福岡 にも総合工場があります。社員数288 名で、 そのうち120名が工場勤務、120名が営業、 40 名がプランニン グ・経営企 画・管理部と なっている

はたらく家具をつくる









66 部署間の業務遂行やチーム連携が とてもうまくいくようになりました。

Backlog導入前は、どのような問題が 起きていましたか?

業務に関する情報を一元管理し、情報に素早くアクセ スできるツールがなかったため、タスクの重複、遅延、 自然消滅が多発していました。

拠点間のタスク共有を電話で行うということもあっ たのですが、電話でのタスク共有は「言った・言わな い」などの、コミュニケーションエラーが起きやすい 状態になっていました。

そのほか、エクセルで作成した工程表の修正対応や 進捗管理にともなうコミュニケーションに半日かかる こともあり、データ管理に時間を費やさざるを得ない 状況を改善したいと考えていました。

Backlog で業務上のコミュニケーション をするようになって変化はありましたか?

Backlog 導入前は、業務コミュニケーションにメール を使っていました。1日に20件もメールで修正依頼を

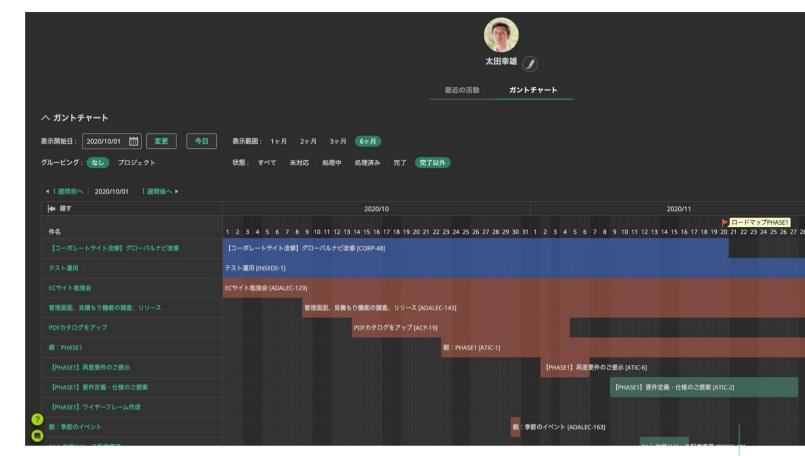
したり、複数のエクセルデータを送付したりすること が日常茶飯事だったので、過去のメールのやり取りを 検索するのが手間になっていました。

Backlog を導入し、仕事やタスクベースでコミュ ニケーションを進めることになったので、メールのよ うに情報が散在するということはなくなりました。

情報共有についても、メールだと確認しない人が一 定数発生してしまい、実際に確認してくれたのかどう かがわからないという問題がありました。Backlog には通知機能があって、相手が内容を確認した場合ア イコンにチェックが入るので、「情報が伝わっている ことがわかる」という安心感があります。

-Backlog を導入して起きた業務マネジメ ントの効果について教えてください。

タスクの優先順位を明確にできるようになり、経営層 からタスクを依頼されたときに、自分のタスクの逼迫





経営企画部IT事業室の太田幸雄さんの 1ヵ月間のタスク状況を一見できる ガントチャート。

Backlogは個人の業務対応状況をタイ ムラインで確認できる

状況やプロジェクトの進捗を建設的に説明できるよう になりました。

Backlog のガントチャートをアダルの EC サイト の構築プロジェクトで活用しているのですが、社内の マネージャー陣から「各人の業務対応状況が可視化さ れて、何に詰まっているのかわかりやすくなった」と いう声もあがってきています。

経済産業省

事務作業を3分の1削減! 経済産業省のデジタル・トランスフォーメーション

行政サービスのデジタル変革を推進する経産省の「デジタル・トランスフォーメーション室」。システム開発プロジェクトにおけるベンダーと の課題管理やコミュニケーションにBacklogを採用。メールのやりとり、分散しているファイルの確認など事務作業が3分の1削減され、行政 サービスの更なる向上に取り組んでいます。



Backlog 導入前

Backlog 導入後

情報共有・ コミュニケーション

- ■メールの情報整理・過去の履歴を検 索する手間
- ■メール件名で内容が把握できないこ とによる非効率さ
- ■無駄なメールが減り、過去の履歴を探 す時間が減った
 - メールによるコミュニケーションの齟 齬がなくなる

進捗管理

- 内容変更・期限の調整などエクセル による情報更新に手間がかかる
- 問合せメールの対応漏れを確認する のが煩雑
- ■スケジュールと担当タスクの見える化
 - ■問い合わせの対応漏れがなくなる

種:官公庁

利用部門:経済産業省、中小企業庁、

資源エネルギー庁

2018年7月に経済産業省内に立ち上がった 「経済産業省デジタル・トランスフォー メーション室」。事業者向けの行政サービ スのデジタル化を進める部署として、省内 のデジタル化を推進すべく、基盤システム や業務改革を担当する部署と連携して、行 政手続きやバックオフィス業務のデジタル 化に積極的に取り組んでいる。







66 メールによるコミュニケーションの ストレスが劇的に改善しました

- 導入前の課題管理で起きていた問題につ いて教えてください

1つ目はベンダーから提出される課題管理表の標準化 です。課題管理表のフォーマットが定まっておらず何 度も確認を要求されたり、タスク管理の進め方をすり 合わせる必要があったりと、準備にかなり時間を要し ていました。

2つ目は、課題管理表と進捗管理表(WBSなど)の 複数ファイルが散在していることです。過去のメール を遡って確認する作業が手間でした。

3つ目は、メールに添付されたzipファイルの解凍と パスワードメールの検索に費やす工数です。ベンダー によっては課題管理表をメールで送るときにzipファ イルに圧縮して暗号化し、さらにパスワードを別メー ルにして送付されていました。

Backlog導入は、メールコミュニケーショ ンにも効果がありましたか?

ベンダーとのメールのやり取りは、気が付くと件名が 「Re:Re:Re:Re:」で続き、件名だけではどの案件か判 別できないことが頻発していました。

Backlogでやり取りできるようになったことで、 メールの情報整理や探索に費やす時間が劇的に減りまし た。

ベンダーからの問い合わせの対応状況もBacklogで 見える化できたので、解決済みなのか未対応なのかが一 目でわかるようになりました。ベンダーからも「仕事が やりやすくなった」という声をもらっています。

また、 Backlogで他部局の担当者とベンダーで直接 やり取りするようになり、余計なメールのやり取りなど コミュニケーションのストレスも減りました。

Backlog導入による定量的な効果につい て教えてください

全てのベンダーの課題管理表のフォーマットが標準化で き、ファイル管理の手間が省けたことで、事務作業が時 間にすると1週間で90分、体感値では3分の1ほど削減で きました。





経済産業省のデジタル化プロジェクト でベンダーと実際に使用しているガン トチャート

それに加えて、課題管理とガントチャートが紐づいて いるので以前のようにWBSなどの表を用意してもらう 手間もなくなりました。

また、Backlogでファイルを管理することで、暗号化 せずともベンダーとのファイルの共有もスムーズになり ました。実際にアクセスするときは、各ID/パスワード で認証されている方のみが閲覧できるなどアクセス管理 もできているのでセキュリティ面でも安心です。

パシフィコ横浜

テレワークでもその場にいるような対応、 情報共有と進捗管理の問題をBacklogで解消!

感染症対策として全社的にテレワークを導入にしているパシフィコ横浜。社内のコミュニケーションのメインツールをメールからBacklogと チャットツールに移行し、コミュニケーションの迅速化や情報共有や引継ぎもスムーズになりました。Backlogによるデータベース型のタスク 管理で必要な情報にすぐアクセスできる仕組みが整いました。

Backlog 導入前

Backlog 導入後

情報共有・ コミュニケーション

- 1日100通以上のメールが溜まってし まい、処理に追われる
- ■リアルタイムと同様な対応が必要な 業務で、タイムラグが発生
- ■情報が属人化し、業務のノウハウや ナレッジが共有されない
- 異動があっても引継ぎが簡単、ノウハ ウも蓄積できる

■ 情報やファイルが散逸していないので、

■ 非効率なメールでのやりとりの削減

必要な情報にすぐアクセスできる

進捗管理

■ 内容変更・期限の設定などエクセル による情報更新に手間がかかる



- スケジュール管理が簡単、急な変更に も迅速対応
- 進捗状況の可視化でテレワークでも生 産性を保てる



プレスティング メリカ メリカ パラフィン横浜 × backlog

種:会議施設、展示施設、

催事場運営・管理

利用部門:営業推進部、総務部・広報

チーム

政府系会議や学術会議、各種コンサートや イベント、展示会、ホテルからなる複合 MICE施設の運営をする企業。 1991年に会 議センターと展示ホール、ヨコハマ グラン ド インターコンチネンタル ホテルが最初に 完成。続けて国立大ホール、アネックス ホールなどの施設を完成させ、現在では、 公共駐車場や緑地・広場などの施設も運 営・管理している







66 手帳やふせんに変わる 最適なタスク管理ツールです。

個人のタスク管理を手帳やふせんなどで 行っていたとのことですが、そこで起きていた 問題について教えてください。

手帳やふせん、と言うと大げさですが、個人個人が "共有機能の無いツール"でアナログ的なタスク管理を 行っていると、チームメンバーの業務を可視化する、 といった運用が難しい状況でした。そのため、「履歴 が残らない・担当者がわからない・期日がわからな い」という問題も起こりがちで、タスクの進捗やマイ ルストーンの可視化が求められていました。

また、社内外の案件のコミュニケーションはメール で行っていましたが、メールの場合、1日放置してい たら100通以上処理しなければいけない状況が発生し、 最適なツールとは言えませんでした。

一 テレワークでのコミュニケーションはど のように進めていらっしゃるのでしょうか?

テレワーク下でリアルタイムでのやり取りが必要なとき、 メールのみの運用では限界があります。

そのため、社内のコミュニケーションはBacklogとビ ジネスチャットツールを併用しています。

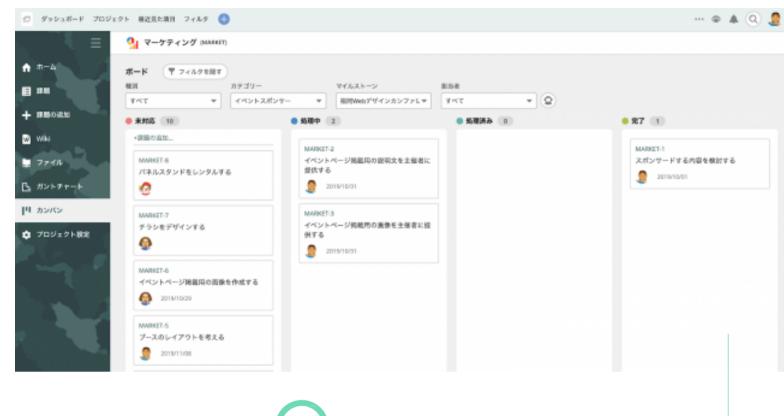
Backlogではタスク管理・進捗管理のコミュニケー ションを行い、チャットはリアルタイムで話し合いた いことや気軽な相談などに使っています。

広報チームでは、Facebookページの投稿の連絡を メールやExcelでやり取りをしていて大変煩雑でした。 Backlogを導入後は投稿内容ごとの期日設定や情報管 理が明確になったので助かっています。

課題のトップには関連する基本情報を入れるように して使っています。課題ごとの基本情報が把握しやす く便利です。メインの担当者以外のチームメンバーと も随時情報共有ができるのもありがたいですね。

タスク管理がチームに習慣化するとナ レッジを蓄積できると思うのですが、このあたり の変化や効果はありましたか?

事務系の社員にジョブローテーションはつきものです から、異動がかなり多い環境です。





付箋的に使えて視覚的に分かりやすい カンバンボードも活用

業務の引継ぎ時に、異動する人と引き継ぐ人だけの閉じ たやりとりだとノウハウの蓄積が難しかったのですが、 Backlogの課題管理やWikiを使った文書管理で、情報の 「ブラックボックス化」や属人化を防ぐのに大変有効だと 感じています。

情報をBacklogに記録することで社内にナレッジシェア の文化を根付かせていきたいです。

A&A法律事務所

事務作業を3割も削減!Backlogへの情報集約で、情報の属人化を防止

企業法務のDX化を推進し、企業の法務顧問を務めるA&A法律事務所。

契約書作成・業務管理情報をBacklogで一元化。顧問先の契約書作成に関する事務連絡の時間を3割削減することに成功しました。 また情報の属人化が解消され、産休復帰後のメンバーへの情報共有もスムーズ、操作画面が分かりやすいのも魅力です。

Backlog 導入前

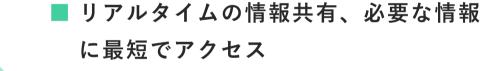
Backlog 導入後

情報共有・ コミュニケーション

- ■顧客とのメールのやりとりで情報が 属人化
- ■担当者が変わると情報の引継ぎがう まくいかない
- ■メールで事務連絡時間がとられる



- 顧客案件数が多いため、前回までの やりとりの把握などに時間がかかる
- 各作業の見積時間と実績時間の記録 の際、項目の細分化がしづらい



- 産休や育休を取得しても情報共有が円 滑で復帰しやすい
- ■事務連絡の時間を3割削減
- 案件ごとの内容把握・現在の業務のス テータスがすぐにわかる
- タスクを複数に分割できるので、各タ スクの工数把握・業務の定量化がしや すい







種:士業

利用部門:法務顧問先企業の営業部門・

管理部門と利用

企業間の契約手続きや、企業の法務担当者 の規約相談、業務コンサルを行う。企業間 のやり取りで紛争を防ぐのが主な目的の 「予防法務」があり、有事の際に問題が起 きないように顧問先の企業にこのスキーム を作っている。そのほかに、企業法務のDX コンサルも行っており、クラウドサインの 導入やBacklogを使った契約書管理を提案 も行なっている









66 レビュー前後の事務連絡は、

3割以上は削減されているイメージです。

・顧問先のクラスメソッド様とBacklogを 使って契約書の管理を進めていらっしゃるそう ですね。

Backlogを利用する前はメールや別のツールでタスク を管理していましたが、顧問先企業が増えて契約書の レビュー依頼も増えたことで管理が難しくなりました。

現在は顧問先のクラスメソッド様の契約書準備や法 務相談でBacklogを活用しています。

契約書の一連のやりとりに①利用規約、契約書、覚 え書きを新規で作成する②既存の契約書の内容をレ ビューするという業務がありますが、そのうち契約書 の作成とレビューをBacklogの課題経由で依頼を受け ています

Backlogを使った具体的なワークフロー について教えてください。

最初にクラスメソッド様の営業担当が起点となって契約 書作成の課題をBacklogに登録します。登録がされると、 私宛に契約書のレビューや作成の依頼が届きます。

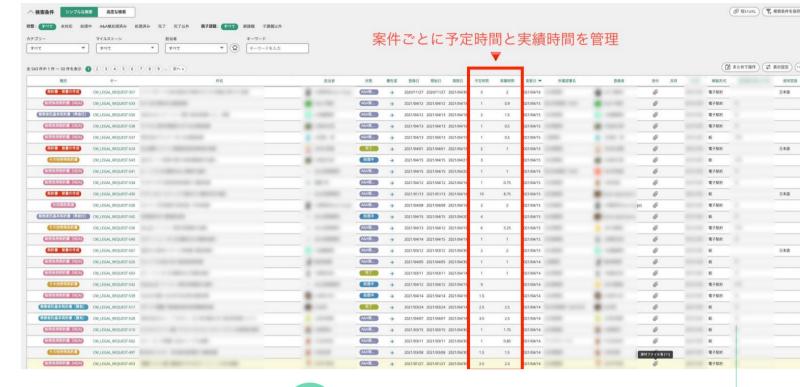
その後私どもA&A側でどれくらいの作業時間を要する のか見積もります。見積もりが済んだら、契約書の雛 形を営業担当者に渡し、作業を進めます。

Backlogでは課題の担当者を1人設定することがで きます。A&A側で対応を進めているときは、担当者を A&Aにして、課題の状態を「処理中」に変更していま す。課題の担当者を都度変更することで、どちらが作 業のボールを持っているかがすぐ分かるように、進め ています。細かいタスクも漏らすことなく、素早く消 化できるようになりました。

Backlog導入の効果を定量的に教えてく ださい

契約書の内容をレビューする工数は変わりませんが、 依頼内容の確認や、前回までのやり取りの把握などの レビュー前後の事務連絡に関しては、3割以上は削減 されているイメージです。

A&Aはクライアントとの契約形態がタイムチャージ 式なので、各作業でどれくらいの時間を要するのかと いうのも記録しておく必要があります。この辺りは、





タイムチャージ式で案件を管理してい るため、予定時間・実績時間を管理し ている

Backlogの見積もり時間と実績時間の項目を活用して、作業に かかった時間を必ず記録するようにしています。

おかげで、契約書レビューの登録から完了までにどれくらい 時間がかかっているのかを定量的に可視化できているだけでな く、各タスクにどれくらい時間がかかったのかを課題で一覧的 にクライアントに報告できるので助かっています。



オンラインセミナー・トライアルのご案内

本資料をご覧いただき、メールや電話などのコミュニケーション課題を解決したいと考えた方は 是非、Backlog の無料オンラインセミナーや無料トライアルをご利用ください



オンラインセミナーの概要

- ☑ プロジェクト・タスク管理のBacklogとは?
- **☑** Backlogでどんなメリットがあるの?
- ☑ 実際のBacklog画面を見ながら利用シーンを紹介

開催スケジュールはこちら



トライアルの概要

- ☑ 30日間無料で利用できる
- ☑ フォームに情報を入力すると、すぐに開始
- ☑ プランの全機能が使える

無料トライアルはこちら

サービスページはこちら

会社概要

社名 株式会社ヌーラボ 設立 2004年3月 プロジェクト管理ツール『Backlog』の開発・運用 事業内容 ビジュアルコラボレーションツール『Cacoo』の開発・運用 ヌーラボ製品のセキュリティ&ガバナンスを強化する『Nulab Pass』の開発・運用 本社 福岡県福岡市中央区大名一丁目8番6号 国内拠点 東京事務所、京都事務所 海外子会社 Nulab, Inc. (ニューヨーク) Nulab, B.V. (アムステルダム)